

Lagebericht 2025

**AIG Europe S.A., Luxembourg
Zweigniederlassung Opfikon**

31.12.2025





AIG Europe S.A., Luxembourg
Opfikon Branch
Sägereistrasse 29
CH 8152 Glattbrugg, Switzerland

Tel. +41 (0) 43 333 3700
Fax +41 (0) 43 333 3799
www.aig.ch

Lagebericht 2025

Einleitung

AIG wird 2027 seit 70 Jahren im Schweizer Markt tätig sein und bietet im Schwerpunkt Versicherungslösungen für Unternehmenskunden an. Das Kundenspektrum reicht von KMU bis hin zu global agierenden Finanz- und Industrieunternehmen.

Unsere besonderen Stärken liegen im Handling komplexer internationaler Versicherungsprogramme. Hier profitieren die Kunden von AIG von einem starken internationalen Netzwerk mit umfassender lokaler und zentraler Expertise.

In der Schweiz ist AIG historisch vor allem als Financial Lines-Versicherer bekannt und hat in diesem Segment seit vielen Jahren eine führende Marktposition inne. Gezeichnet werden in diesem Geschäftsbereich Directors & Officers- (D&O), IT-, Cyber-, Berufshaftpflicht- und Vertrauensschaden-Versicherungen. Abgerundet wird unsere Produktpalette durch Versicherungslösungen im Bereich Mergers & Acquisitions sowie Kidnap & Ransom.

Die übrige Produktpalette umfasst Versicherungslösungen in den Bereichen Sach, Haftpflicht, Produktschutz, Umwelt, Reise-Kranken und Reise-Unfall, Luftfahrt, Kredit sowie Garantie- und Service-Programme.

Eingebettet in unsere strategische Mehrjahresplanung liegt der Fokus unverändert auf Portfoliodiversifizierung, womit auch in den Produktbereichen ausserhalb von Financial Lines nachhaltiges Wachstum erzielt wird. Die Schwerpunkte liegen auch hier unverändert insbesondere im internationalen Programmgeschäft mit dem Hauptaugenmerk auf den Sparten Sach- und Haftpflichtversicherung.

Kennzeichnend für unsere nachhaltige, auf Profitabilität ausgelegte Wachstumsstrategie bleibt eine stringente Risikoselektion in Kombination mit konsequentem Limit-Management und flankiert durch gezielten, selektiven Einsatz fakultativer

Rückversicherung zur Reduzierung von Volatilität im Portfolio.

Grosses Wachstumspotential sehen wir unverändert insbesondere im Sach- und Haftpflichtversicherungsgeschäft. Als Versicherer internationaler Versicherungsprogramme für global agierende Unternehmen ist AIG einer der wenigen globalen Anbieter mit einem weltweiten Netzwerk. Dieses Netzwerk erlaubt es uns, unsere Kunden in einer Vielzahl an Ländern selbst oder mit Kooperationspartnern vor Ort betreuen und sie dabei mit zeitgemässen Lösungen in ihrem Risikomanagement unterstützen zu können. Mit Blick auf die stark von internationalen und globalen Unternehmen geprägte Schweizer Volkswirtschaft ist dies ein bedeutender Differenzierungsfaktor; gerade auch in der Begleitung von sog. Captive-Lösungen. Hier konnten wir in beiden Sparten 2025 wichtige Neugeschäftserfolge erzielen, die sich im starken Wachstum unserer Brutto-Prämien widerspiegeln und unseren Anspruch als etablierter Führungsverversicherer am Schweizer Markt untermauern.

Im Bereich Client & Broker Engagement hat sich die strategische Fokussierung der letzten Jahre erneut bewährt, was auch zu einer personellen Verstärkung des Teams im Sommer 2025 geführt hat. Neben der Zusammenarbeit mit ausgewählten Brokerpartnern (globale, regionale und lokale) gelingt uns damit gerade in den letzten Jahren sehr erfolgreich, unsere Marktposition in der Sach- und Haftpflichtversicherung für mittlere und grosse internationale Industrieunternehmen stetig auszubauen. Eine wesentliche Erfolgskomponente ist dabei unser spartenübergreifender Vertriebsansatz (sog. Cross-Sell).

Eingebettet ist das Ganze in gezielte personelle Verstärkungen in den einzelnen Versicherungssparten, aber auch in den Funktionen Claims, Operations und Multinational sowie damit einhergehend einem hohen Anspruch an Servicequalität und Expertise.

Aktuelle Marktsituation

2025 war für Schweizer Industrieversicherungen ein Jahr steigender Risiken,



AIG Europe S.A., Luxembourg
Opfikon Branch
Sägereistrasse 29
CH 8152 Glattbrugg, Switzerland

Tel. +41 (0) 43 333 3700
Fax +41 (0) 43 333 3799
www.aig.ch

höheren Schadenkosten und technologischer Transformation. Ungeachtet dessen und wie bereits in den Vorjahren zeigten die am hiesigen Markt tätigen Versicherer, arrivierte und neuere, ausgeprägte Wachstumsambitionen. Dadurch hat sich die Aufweichung der Underwriting-Disziplin spartenübergreifend in 2025 weiter akzentuiert, was in einem von starkem Wettbewerb gekennzeichneten Marktumfeld resultiert. Diese Entwicklung hat sich durch eine fortgesetzt starke Konsolidierung im Brokermarkt (inkl. Markteintritten ausländischer Broker) noch verschärft.

Unverändert sind diese Entwicklungen in den einzelnen Versicherungssparten bzw. Kundensegmenten jedoch unterschiedlich ausgeprägt.

Der Cyber-Versicherungsmarkt erfreut sich weiterhin einer anhaltend hohen Nachfrage nach adäquaten Lösungen inkl. Risikoberatung. Ein merklicher Anstieg der Cyber-Incidents - insbesondere im SME-Segment – ist weiterhin zu verzeichnen. Dies und das Ausbleiben von Großschäden schlägt sich aber bei den versicherten Schadenleistungen nicht nieder. Diese positive Entwicklung kombiniert mit einem Angebotsüberhang drückt weiterhin stark auf die Prämien bei gleichzeitiger Forcierung von Deckungsverbesserungen.

Aber auch in den übrigen Teilbereichen des Segments Financial Lines kann man von einer ausgeprägten Weichmarktphase sprechen. Besonders deutlich ist dies unverändert bei D&O-Versicherungen sowie insgesamt bei Exzedenten-Lösungen zu beobachten.

In der Sachversicherung führt die stetig steigende Naturgefahren-Exponierung bei betroffenen Industrien zu selektiverem Underwriting verbunden mit Kapazitätsreduzierungen. Gleichzeitig spielt der Markt bei weniger exponierten Risiken unverändert stark. In der Haftpflichtversicherung gerade von international agierenden Unternehmen liegen die Herausforderungen unverändert bei negativen Rechtsentwicklungen besonders in den USA sowie einem durch die

sogenannte «soziale Inflation» geprägten anspruchsvollen Haftungsumfeld. Im Zusammenspiel mit durch Inflation und technologische Entwicklung getriebene Reparaturkosten, geopolitische Spannungen und einem sich verschärfenden Anspruchsverhalten Geschädigter führt dies in den betroffenen Segmenten zu einem bewussteren Zeichnungsverhalten. Aber insgesamt spielt auch hier der Wettbewerb unverändert.

Geschäftsverlauf, Vollzeitstellen und Risikobeurteilung

Das Bruttoprämienvolumen ist im Jahr 2025 leicht gestiegen und liegt mit knapp CHF 147 Mio. um rund 6.00% über dem Vorjahr (CHF 139 Mio.).

Dies ist im Wesentlichen geprägt durch folgende Entwicklungen im Bereich Financial Lines: Bedingt durch die sehr kompetitive Marktsituation weniger Neugeschäft bei gleichzeitig hohem Druck auf Bestandsprämien. Leider konnten positive Bestandsentwicklungen in der Sach- und Haftpflichtversicherung, insbesondere getrieben durch signifikantes Bruttoprämienwachstum bei 2 Captive-Grosskunden, diese Negativentwicklung nicht kompensieren.

Insgesamt hat sich die Netto-Schadensquote vom Vorjahr von 71.1% auf nun 30.5% verbessert.

Der Kostensatz reduziert sich leicht auf 37.0% (nach 38.9% im Vorjahr).

Als Folge der gegenüber 2025 geringeren Schadensquote wirkt sich dies auch positiv auf die kombinierte Schaden-Kosten-Quote (Combined Ratio) aus. Diese sinkt von 110.0% in 2024 auf nun 67.5% in 2025.

Die Schwankungsreserve bleibt für 2025 gegenüber 2024 unverändert mit CHF 82.5 Mio. in unseren Büchern stehen.

Somit ergibt sich für das Geschäftsjahr 2025 ein Gewinn von CHF 19.3 Mio. (gegenüber CHF 19.4 Mio. Gewinn im Vorjahr).



AIG Europe S.A., Luxembourg
Opfikon Branch
Sägereistrasse 29
CH 8152 Glattbrugg, Switzerland

Tel. +41 (0) 43 333 3700
Fax +41 (0) 43 333 3799
www.aig.ch

Ein wichtiges Element der finanziellen Stabilität ist die Bedeckung der technischen Reserven mit gebundenem Vermögen. AIG stellt sicher, dass diese Deckung jederzeit mit ausreichenden Sicherheitsmargen über das gesetzliche Minimum hinaus erfüllt ist. Das gebundene Vermögen betrug per 31. Dezember 2025 insgesamt knapp CHF 541 Mio. und liegt damit deutlich über dem gesetzlich erforderlichen Minimum.

Mit der gehaltenen Sicherheitsmarge stellen wir sicher, dass die technischen Reserven jederzeit, auch bei einem plötzlichen Anstieg, ausreichend gedeckt sind.

Zum 31.12.2025 beschäftigen wir 63 Mitarbeiter.

In dieser Zahl sind 6 Mitarbeitende enthalten, die vom Standort AIG Schweiz aus internationale bzw. globale Aufgaben wahrnehmen.

Risikobeurteilung

AIG betreibt ein aktives Risiko Management (einschliesslich eines Internen Kontrollsystems), welches in der Organisation breit abgestützt ist. Folgende Instrumente unterstützen diesen Prozess:

- Konzept der 3 Verteidigungslinien:
 - 1st Line: Frontoffice Bereich
 - 2nd Line: Risiko Management und Compliance
 - 3rd Line: Interne Revision
- Ausrichtung des Risikoappetits auf die strategischen Ziele der Gesamtunternehmung

- Instrumente zur Risikoidentifizierung und zum Reporting einschliesslich Eskalation an das Management

Schlüsselrisiken werden identifiziert und regelmäßig überprüft. Risikoereignisse werden erfasst und risikomitigierende Massnahmen umgehend getroffen.

Neue Produkte

Im Berichtsjahr wurden keine neuen Produkte lanciert.

Ausblick

Die erfolgreiche Strategie der AIG Schweiz bleibt grds. unverändert, wobei wir den Wachstumsschwerpunkt weiterhin auf internationale Unternehmen setzen. Dabei bleibt unsere Zeichnungspolitik auf Nachhaltigkeit und Profitabilität ausgerichtet.

Für 2026 gehen wir bezogen auf das Unternehmenskundengeschäft von einem Marktumfeld aus, das insgesamt von stabilen Kapazitäten, einer wettbewerbsgetriebenen, aber differenzierten Preisgestaltung sowie mehr Risikotransparenz und -dialog gekennzeichnet ist.

Unser vertriebsseitiger Fokus liegt unverändert auf der Zusammenarbeit mit ausgewählten strategischen Brokern, mit welchen wir in den von uns angebotenen Sparten profitabel und nachhaltig wachsen wollen, einem selektiven Wachstum im KMU-Segment (Financial Lines) sowie dem weiteren Ausbau des Grosskundengeschäfts; insbesondere im Bereich der Sach- und Haftpflichtversicherung.

Glattbrugg, 24. April 2026

T. Zanner
General Manager Switzerland

S. Hochuli
Legal Counsel Switzerland